Załącznik nr 4 do Umowy

**Podział ryzyka między Koncesjodawcą a Koncesjonariuszem:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Ryzyko** | **Alokacja ryzyka** | | |
| **Koncesjodawca** | **Koncesjonariusz** | **Wspólnie** |
| **1.** | **Terminowego uruchomienia usługi**  Opóźnienia uruchomienia usługi, zgodnie z § 2 Umowy, polegające na udostępnieniu minimum 300 pojazdów w systemie carsharingu. |  | **X** |  |
| **2.** | **Finansowania uruchomienia usługi**  Braku środków finansowych na pokrycie wszystkich zobowiązań koniecznych do uruchomienia usługi, w szczególności: zakupu pojazdów, przygotowania narzędzi informatycznych i zatrudnienia pracowników. |  | **X** |  |
| **3.** | **Finansowania funkcjonowania usługi**  Braku środków finansowych na pokrycie wszystkich zobowiązań koniecznych do utrzymania i funkcjonowania usługi zgodnie z Umową. |  | **X** |  |
| **4.** | **Popytu na usługi**  Mniejszego niż zakładano w trakcie kalkulacji i w momencie złożenia oferty przez Koncesjonariusza poziomu korzystania przez klientów z usługi. |  | **X** |  |
| **5.** | **Konkurencji i substytutów**  Działania na rynku usług stanowiących konkurencję lub substytut dla usługi będącej Przedmiotem koncesji, w szczególności innych podmiotów świadczących usługi carsharingu i bikesharingu. |  | **X** |  |
| **6.** | **Dostępności usługi**  Zapewnienia poziomu dostępności floty pojazdów systemu carsharingu zgodnego z § 4 Umowy, stałego funkcjonowania narzędzi informatycznych niezbędnych do korzystania z usługi, funkcjonowania BOK oraz wszystkich innych czynników mających wpływ na poziom dostępności usługi (z wyłączeniem Siły Wyższej). |  | **X** |  |
| **7.** | **Jakości usługi**  Stałego zapewnienia usług co najmniej na poziomie opisanym w § 4 Umowy. |  | **X** |  |
| **8.** | **Zmiennych kosztów funkcjonowania usługi**  Zmian w trakcie świadczenia usługi czynników wpływających na koszt zapewnienia dostępności usługi, w szczególności cen paliwa i pozostałych kosztów utrzymania pojazdów, kosztów utrzymania pracowników, kosztów utrzymania BOK oraz kosztów funkcjonowania narzędzi informatycznych. |  |  | **X** |
| **9** | **Zmiany prawa**  Zmian w przepisach prawnych mających istotny wpływ na funkcjonowanie usługi, w szczególności: zakazu wjazdu pojazdów spalinowych lub pojazdów mechanicznych w ogóle do centrum m. st. Warszawy, zniesienia opłat za parkowanie w SPPN oraz wszystkich innych zmian prawnych czyniącym funkcjonowania usługi niemożliwym lub niezasadnym ekonomicznie. |  |  | **X** |
| **10.** | **Protestów społecznych**  Dodatkowych kosztów funkcjonowania usługi, zmniejszenia dostępności usługi, negatywnych zmian wizerunkowych związanych z prowadzeniem usługi, itp., występujących na skutek protestów społecznych. |  |  | **X** |
| **11.** | **Siły Wyższej**  Działania wyjątkowych okoliczności lub wydarzeń, na które nie miała wpływu żadna ze Stron, w tym okresowe występowania wyjątkowo niekorzystnych warunków atmosferycznych uniemożliwiających zapewnienie dostępności usługi na poziomie opisanym w § 4 Umowy. |  |  | **X** |